

FACULDADE UNIUBE

ENGENHARIA DE PRODUÇÃO

PROJETO INTEGRADO

BELO HORIZONTE

2024

CLOVES APARECIDO SANTOS

RA 1167901-1

PROJETO INTEGRADO

Trabalho sobre projeto integrado focado em fundamentos da engenharia logística reversa, gestão de projetos e gestão de custos.

Belo horizonte - 19/09/2024

Relatório de Consultoria

Introdução

Este relatório tem como objetivo apresentar três problemas identificados na empresa, dados que justificam sua gravidade, propostas de soluções para cada um deles e considerações finais sobre os benefícios esperados com a implementação das soluções.

1. Problema: Logística Reversa

Dados Coletados

- Percentual de materiais não rastreados: Aproximadamente 30% dos materiais enviados às obras não são rastreados e retornam sem controle.
- Custo de armazenamento: Os materiais devolvidos que não são utilizados representam um custo de armazenagem de cerca de R\$ 50.000,00 por mês.
- Impacto ambiental: A falta de rastreabilidade resulta em maior desperdício, afetando a imagem da empresa em relação à sustentabilidade.
- Em conversa com o senhor Derani, responsável pelo pátio de recebimento dos materiais enviados das obras, ele relatou a seguinte situação

“temos muita dificuldade de rastrear o material enviado para a obra e o acompanhamento da devolução no final do projeto, por muitas vezes quando este é devolvido não temos uma boa qualidade de transporte, causando perdas de alguns materiais”

Proposta de Solução

Implementar um sistema de rastreamento de materiais, utilizando códigos de barras ou RFID, que permita monitorar a movimentação dos materiais desde a compra até a devolução. Isso incluirá a criação de um protocolo de devolução com critérios claros. Criação de um checklist de devolução e embalar os materiais de uma forma mais segura que evite danificar a mercadoria.

Considerações Finais

A adoção deste sistema pode reduzir em 50% os custos de armazenamento de materiais devolvidos, economizando aproximadamente R\$ 25.000,00 por mês. Além disso, a melhoria na gestão dos materiais pode minimizar o desperdício, contribuindo para uma imagem mais sustentável da empresa.

2. Problema: Gestão de Projetos

Dados Coletados

- Inconsistência na entrega de projetos: Vários projetos não são entregues dentro do prazo, isso devido ao atraso em mobilizações, falta de recursos. Quando isso acontece o resultado vem com penalidades contratuais, desgastes com o cliente, dificuldade para novas licitações etc.
- Dificuldade na alocação de recursos: 25% dos recursos alocados não são utilizados eficientemente, impactando no custo total do projeto. Além disso, o recurso mal dimensionado pode acarretar materiais a mais na obra ou a falta dele, levando ao comprometimento do andamento do projeto.
- Depoimento: Na conversa com o gerente Tairony, ele relatou a seguinte situação “normalmente no início das atividades preparamos um orçamento para início das atividades, porém no decorrer do projeto deparamos com situações que precisamos rever o orçamento, com isso gera muito aporte de verba para compensar os desvios, precisamos sim ter m orçamento mais completo que nos garanta uma maior efetividade no projeto.

Proposta de Solução

Implementar uma ferramenta de gestão de projetos (ex: Trello, Asana ou Microsoft Project) que permita uma visão clara da alocação de recursos, prazos e responsabilidades. Além disso, treinamentos regulares para os gerentes de projetos sobre melhores práticas de gestão.

Considerações Finais

Com a implementação desta ferramenta e os treinamentos, a expectativa é reduzir em 30% as penalidades por atraso, economizando R\$ 30.000,00 por ano. A otimização da alocação de recursos pode resultar em uma redução de 15% nos custos gerais dos projetos, economizando cerca de R\$ 45.000,00 anuais.

3. Problema: Gestão de Custos

Dados Coletados

- Desvios orçamentários: Os projetos apresentam um desvio médio de 20% em relação ao orçamento previsto. Muitos serviços têm seus custo mau dimensionados nos orçamentos, a manutenção de veículos e equipamento é um exemplo claro desta situação, o orçamento é baseado em peças nacionais, porém em alguns caso é preciso importar uma determinada peça, no que leva um aumento do preço. O outro fato é sobre alguma quebra repentina de algum

equipamento, normalmente isso não é levado em consideração no momento do orçamento da obra.

- Falta de monitoramento contínuo: A DRE é pouca analisada, dificultando a correção de desvios a tempo. Além disso tem um tempo entre a emissão da nota e o imput na DRE.

Proposta de Solução

Implementar um sistema de monitoramento de custos em tempo real, que permita aos gerentes de obra acompanhar a evolução dos custos em relação ao orçamento diariamente. Adicionalmente, promover a integração entre os departamentos de finanças e de obra para uma análise mais eficiente.

Considerações Finais

A implementação deste sistema pode reduzir o desvio orçamentário em 50%, economizando cerca de R\$ 200.000,00 por projeto, considerando um projeto médio de R\$ 1.000.000,00. Além disso, o monitoramento contínuo permitirá ajustes rápidos e melhor gerenciamento dos recursos financeiros.

Conclusão

A resolução dos problemas identificados pode gerar uma economia significativa para a empresa, somando cerca de R\$ 350.000,00 anuais. Além disso, a melhoria na eficiência operacional, a redução de desperdícios e a melhor gestão de projetos e custos contribuirão para um crescimento sustentável e uma imagem corporativa mais sólida. A implementação das soluções propostas deve ser vista como um investimento estratégico para o futuro da empresa.